

## پالت ۴- تفکر استراتژیک

- ۱-  مفهومی که برای توصیف ابعاد بدیع و خلاق مدیریت استراتژیک به کار میرود -----< تفکر استراتژیک
- ۲-  تفکر استراتژیک را میتوان مهارت..... استراتژی دانست -----< معماری
- ۳-  مشخصه رویکرد علمی در تفکرات استراتژیک یعنی-----< تولید ایده های خلاقانه و آزمون علمی آنها
- ۴-  مهمترین برگ تفکر استراتژیک را مبنایی برای خلق استراتژی های..... ذکر میکند -----< قاعده شکن
- ۵-  از نظر گواتز نقش تفکر استراتژیک تعقیب ..... و تصویر سازی ..... است -----< نوآوری-آینده جدید و متفاوت
- ۶-  به نظر جین لیدکا استراتژی..... حاصل تفکر استراتژیک است-----< خلاق
- ۷-  برنامه ریزی استراتژیک بر ..... و تفکر استراتژیک بر..... تاکید میکند-----< تجزیه تحلیل- ترکیب
- ۸-  برنامه ریزی استراتژیک فرایندی است که باید ..... از تفکر استراتژیک یک اتفاق بیفتد-----< بعد از
- ۹-  هر ا کلیوس از چه طریق بین برنامه ریزی و تفکر استراتژیک تمایز قائل شده است-----< یادگیری تک حلقه ای و دو حلقه ایی
- ۱۰-  چهار دسته عوامل موثر به بروز و تقویت تفکر استراتژیک-----< عوامل فردی-گروهی-سازمانی-فراسازمانی
- ۱۱-  ناهمگنی و تعارض مربوط به کدام عوامل است-----< عوامل گروهی (تعارض همیشه تو گروه اتفاق میفته)
- ۱۲-  محدودیت منابع اشاره به کدام عوامل دارد-----< عوامل فراسازمانی-اکو سیستم<sup>۱</sup>
- ۱۳-  فرهنگ به کدام عامل اشاره دارد -----< عوامل سازمانی
- ۱۴-  سطوح تفکر استراتژیک -----< فردی-سازمانی
- ۱۵-  سطح فردی تفکر استراتژیک شامل سه عنصر است -----< ۱- درک کلی از سازمان و محیط آن (تفکر سیستمی)  
۲- خلاقیت ۳- چشم اندازی برای آینده سازمان
- ۱۶-  دو عنصر سطح سازمانی تفکر استراتژیک -----< ۱- گفتمان استراتژیک ۲- برخورداری از مزیت بلوغ و خلاقیت  
کارکنان(به صورت مستمر بین مدیران ارشد)
- ۱۷-  چهار عنصر ابزار اصلی تفکر استراتژیک -----< هم افزایی -چرخه عمر محصول-  
استراتژی رقابتی عام پورتر-اکوسیستم صنعت

- ۱۸- □ چهار زمینه هم افزایی -----< هم افزایی بازار- هزینه- تکنولوژیک- مدیریت
- ۱۹- □ در اکوسیستم صنعت دو موضوع ..... و ..... مورد توجه قرار میگیرد -----< عملکرد شرکت- عملکرد شبکه
- ۲۰- □ چهار جنبه ای که در اکوسیستم بررسی میشود -----< ۱- شرکت (ویژگی ها- نقش ها) شبکه (ساختار- پویایی ها) ۳- عملکرد ۴- حکم رانی
- ۲۱- □ مدل چهار مرحله ای تکامل مدیریت استراتژیک -----< ۱- مدیر برنامه ریزی مالی پایه ایی ۲- پیش بینی ۳- برنامه ریزی استراتژیک ۴- مدیریت استراتژیک. (بعضی سوالات برای مرور بهتر بین پالت ها تکرار میشه بعضی نکات هم بین پالت ها پخش شده که باعث میشه ذهنتون آمادگی برای پرسش از موضوعی به موضوع دیگه رو داشته باشه. مثلا توی این پالت نکاتی در مورد نسل ها و مسائل مدیریت استراتژیک هم میبینید.)
- ۲۲- □ در کدام نسل فعالیت های عادی برای چند سال در حالت معلق میماند -----< برنامه ریزی مالی پایه ایی
- ۲۳- □ هر گونه اطلاعات را به صورت ویژه جمع آوری کرده و بر اساس آن کارهای کنونی را برای پنج سال امتداد میده -----< نسل پیشبینی
- ۲۴- □ برنامه های پنج ساله مربوط به کدام نسل هستند -----< پیشبینی
- ۲۵- □ به چه دلیل برنامه های پنج ساله (نسل پیشبینی) خنثی و بی فایده است؟ -----< سیاسی کاری مدیران
- ۲۶- □ سیاسی کاری مربوط به کدام نسل تکاملی است؟ -----< پیشبینی
- ۲۷- □ در مرحله برنامه ریزی استراتژیک برنامه ریزی در کجا انجام میشود؟ -----< به دور از مدیران سطوح پایین تر در اتاق برنامه ریزی
- ۲۸- □ در دفتر برنامه ریزی استراتژیک مشاوران ..... می کنند، استاد ..... -----< ارائه تکنیک- تدوین
- ۲۹- □ در کدام نسل کل سازمان درگیر اجرا میشود؟ -----< مدیریت استراتژیک
- ۳۰- □ تفسیر رویداد یعنی همان -----< مدیریت مسائل استراتژیک
- ۳۱- □ نقطه آغاز تدوین و تصمیم گیری استراتژیک از نظر میتنبرگ -----< شناسایی مسائل استراتژیک
- ۳۲- □ سه مرحله از فرایند مدیریت استراتژیک -----< ۱- پایش ۲- نظارت ۳- اقدام
- ۳۳- □ در تشخیص مسائل استراتژیک ..... مورد تاکید است که از طریق ..... انجام میشود -----< --- سرعت- هوش رقابتی
- ۳۴- □ بعد محتوای مساله در ابعاد مسائل شامل چیست؟ -----< ۱- مرجع جغرافیایی (ملی یا بین المللی) ۲- نوع مساله ۳- نیروهای رقابتی

- ۳۵-  بعد اقدام درباره مسئله در ابعاد مسائل استراتژیک شامل چیست؟-----< میزان درآمد حاصل ۲- قابل کنترل ۳- امکان پذیری
- ۳۶-  تفکر استراتژیک در طول زمان است ..... را به هم وصل کند -----< گذشته، حال و آینده
- ۳۷-  نیروهای رقابتی مربوط به کدام بعد مسائل استراتژیک است؟ -----< محتوا
- ۳۸-  مرجع جغرافیایی مربوط به کدام بعد مسائل استراتژیک است؟ -----< محتوا
- ۳۹-  قابل کنترل بودن مساله و امکان پذیری مربوط به کدام بعد مسائل استراتژیک است؟ -----< بعد اقدام
- ۴۰-  استراتژی هم پلی بین حال و آینده است اما در تفکر استراتژیک -----< باید در زمان مناسب اجرا شود
- ۴۱-  تفکر استراتژیک همچون موتور کسب بصیرت فرایندی است که رویکرد..... برای تعادل میان..... را فراهم میکند  
-----< سیستمی - منطق و شهود
- ۴۲-  تفکر استراتژیک قضاوت ..... را با ..... ترکیب میکند و در نتیجه به ..... سریعتر فرصت ها نسبت به رقبا خواهد رسید  
-----< قضاوت مبنی بر تجربه و دانش - درک
- ۴۳-  ویژگی های تفکر استراتژیک از نظر جین لیدکا -----< ۱- نگرش..... ۲- نیت..... ۳- فرصت طلبی  
..... ۴-..... ۵- تفکر در..... -----< سیستمی - متمرکز (تمرکز بر هدف) - هوشمندانه - زمان
- ۴۴-  بدون نگرش سیستمی در تفکر استراتژیک..... امکان پذیر نیست -----< بهینه سازی
- ۴۵-  کدام ویژگی تفکر استراتژیک جهت گیری سازمان را مشخص میکند؟ -----< نیت متمرکز (تمرکز بر هدف)
- ۴۶-  ویژگی فرصت طلبی هوشمندانه به چه چیز منجر میشود؟ -----< استقبال از تجارب و موضوعات جدید
- ۴۷-  ویژگی فرضیه سازی به چه چیز اشاره دارد؟ -----< در نظر گرفتن ابعاد و زوایای مختلف برای پدیده
- ۴۸-  کدام ویژگی تفکر استراتژیک آن را در مرکز توجه قرار میدهد -----< نیت متمرکز
- ۴۹-  تغییر در دقت پاسخ به کدام نوع یادگیری اشاره دارد -----< یادگیری نوع اول (برنامه ریزی استراتژیک)
- ۵۰-  یادگیری نوع دوم (تفکر استراتژیک) یعنی -----< تغییر اصلاحی در بدیلهای که از این ها انتخاب یا تغییر انجام میشود
- ۵۱-  برنامه ریزی استراتژیک تک حلقه است یعنی اصلاح عدم انطباق ها از طریق؟ -----< تغییر در سیستم متغیرهای اداره کننده
- ۵۲-  سطح بالا بودن تفکر استراتژیک به چه معناست -----< زیر سوال بودن اصول هنجارها
- ۵۳-  سطح پایین بودن برنامه ریزی استراتژیک یعنی توسعه ی..... پیوستگی های شناختی بدون زیر سوال بردن اصول) -----< تسهیل می کند .
- ۵۴-  منظور از انطباقی بودن برنامه ریزی تطبیق با ..... است -----< چارچوب های پایه

- ۵۵- ☐ خلق بودن و شیوه جدید دیدن جهان به کدام ویژگی تفکر استراتژیک اشاره دارد؟ -----<br>← زاینده
- ۵۶- ☐ برنامه ریزی استراتژیک و تفکر استراتژیک کدام بهتر است -----<br>← هیچ یک برتری ندارند(مکمل هم هستند)
- ۵۷- ☐ برای شکل گیری استراتژی های خلاقانه چه چیز نیاز است -----<br>← برنامه ریزی استراتژیک + تفکر استراتژیک
- ۵۸- ☐ هدف تفکر استراتژیک.....استراتژی های خلاق و هدف برنامه ریزی استراتژیک.....آنهاست -----<br>←
- کشف - عملیاتی سازی
- ۵۹- ☐ تفکر استراتژیک..... ، ..... و ..... است و برنامه ریزی استراتژیک تحلیلی ، همگرا و متداول -----<br>← ترکیبی ، واگرا ، خلاق
- ۶۰- ☐ سطوح تفکر استراتژیک -----<br>← ۱- فردی ۲- سازمانی
- ۶۱- ☐ عناصر سطح فردی تفکر استراتژیک ۱- درک کلی از ..... ۲- ..... ۳- چشم اندازی برای -----<br>← سازمان و محیط آن (تفکر تیمی) - خلاقیت - آینده سازمان
- ۶۲- ☐ دو عنصر سطح سازمانی تفکر استراتژیک -----<br>← ۱- گفتمان استراتژیک (بهترین تیم مدیریت ارشد) ۲- برخورداری از مزیت نبوغ و خلاقیت کارکنان
- ۶۳- ☐ عوامل تفکر استراتژیک -----<br>← ۱- فردی ۲- گروهی ۳- سازمانی ۴- فراسازمانی
- ۶۴- ☐ ناهمگنی و تعارض مربوط به کدام عوامل تفکر استراتژیک است -----<br>← عوامل گروهی
- ۶۵- ☐ کدام عامل تفکر استراتژیک اشاره به اصل رقابتی گاوس دارد؟ -----<br>← محدودیت منابع (فراسازمانی)
- ۶۶- ☐ نکته کلیدی در مورد مجموعه عوامل موثر بر تفکر استراتژیک.....میان آنهاست -----<br>← پویایی
- ۶۷- ☐ فرصت های خلاقیت از نظر دراکر -----<br>← بیرونی - درونی
- ۶۸- ☐ چهار ابزار سودمند تفکر استراتژیک -----<br>← ۱- هم افزایی ۲- چرخه عمر محصول ۳- استراتژی سازمان - شبکه کسب و کار
- ۶۹- ☐ دو موضوع که باید در اکو سیستم صنعت مورد توجه قرار بگیرد -----<br>← عملکرد شرکت - عملکرد شبکه
- ۷۰- ☐ کدام اصل تفکر استراتژیک منجر به جبران کسری منابع میشود -----<br>← کارهای غیر منتظره
- ۷۱- ☐ در مورد کدام اصل تفکر استراتژیک توافق نظر وجود دارد؟ -----<br>← تعهد به یک هدف مشخص (مهم ترین عامل و خلق آینده)
- ۷۲- ☐ چابکی استراتژیک به کدام اصل تفکر استراتژیک اشاره دارد؟ -----<br>← اصل ابتکار عمل (در دست داشتن ابتکار عمل)
- ۷۳- ☐ اصل ابتکار عمل در تفکر استراتژیک به چه معناست؟ -----<br>← تحولات دامنه دار و جهشی در فکر و اندیشه انسان
- ۷۴- ☐ داشتن قدرت تهدید به کدام اصل تفکر استراتژیک اشاره دارد؟ -----<br>← ابتکار عمل

۷۵- چگونه ابتکار عمل را بدست آوریم و آن را حفظ کنیم؟ -----< ۱- تحلیل موقعیت ها ۲- موقعیت های

پنهان ۳- سریع عمل کنیم ۴- فشار را کم کنیم

۷۶- عمل شجاعانه و متهورانه به کدام اصل تفکر استراتژیک اشاره دارد؟ -----< اصل ابتکار عمل

۷۷- "زمانی که هیچ کس پارو نمیزند پارو بزن" به کدام اصل تفکر استراتژیک اشاره دارد؟ -----< دستوری نبودن اصل

ابتکار عمل

۷۸- کدام اصل تفکر استراتژیک فرایندهای اصلی و فعالیت های عمده سازمان را پشتیبانی نمیکند؟ -----< تمرکز بر منابع

۷۹- اگر قرار است پاپ شوید نباید به چیز دیگری فکر کنید به کدام اصل تفکر استراتژیک اشاره دارد؟ -----<

بر منابع تمرکز کنید

۸۰- از کدام اصل تفکر استراتژیک به عنوان شالوده و بنیان هر استراتژی یاد میشود؟ -----< تمرکز بر منابع

۸۱- نیمه موفقیت را کدام اصول تفکر استراتژیک تشکیل میدهد؟ -----< ۱- تمرکز بر منابع ۲- انتخاب

جایگاه استراتژی مناسب

۸۲- از کدام اصل تفکر استراتژیک باید بعنوان سفری بی پایان در سازمان استفاده کرد؟ -----< ساده سازی

۸۳- اصل ۱۱ به فکر راه های همزمان جایگزین باشید رابه کدام تئوری اشاره دارد؟ -----< تئوری بازی

۸۴- بر مبنای اصل راه های همزمان جایگزین حداکثر تلاش میتواند به معنی ..... باشد -----< حداکثر اثر گذاری