

پالت ۱ - استراتژی و مدیریت استراتژیک

- ۱- دو عنصر وظایفی مدیریت در تعریف استراتژی؟ ----- ← ۱- طراحی ۲- رهبری
- ۲- استراتژی در سازمان های نظامی (کلاسیک) بر مبنای در سازمان تجاری است. ----- ← تعارض - رقابت
- ۳- مبنای اصلی و شالوده تعریف استراتژی از دیدگاه سنتی یا کلاسیک؟ ----- ← برنامه ریزی
- ۴- رقابت طبیعی و رقابت استراتژیک است. ----- ← تکاملی - تفکر انقلابی
- ۵- ۳ عنصر تعریف استراتژی چندلر؟ ----- ← تعیین اهداف بلند مدت ۲- مشخص کردن نحوه انجام ۳- تشخیص منابع
- ۶- اصلی ترین مفهوم مشترک استراتژی نظامی و کسب و کار چیست؟ ----- ← تفاوت بین استراتژی و تاکتیک
- ۷- استراتژی در سازمان تجاری یعنی چه؟ ----- ← طرح کلی برای استفاده از منابع در راستای ایجاد موقعیت مطلوب
- ۸- تاکتیک در سازمان تجاری به چه معناست؟ ----- ← نقشه برای اقدام خاص
- ۹- میتزبرگ در تعیین رویکرد نوین (مدرن) استراتژی کدام پیش فرض را صحیح نمی داند؟ ----- ← استراتژی همیشه نتیجه برنامه ریزی عقلایی است. (عقلانی بودن را صحیح نمی داند).
- ۱۰- به نظر میتزبرگ استراتژی، واکنشی به شرایط غیر قابل پیشبینی است. ----- ← اضطراری
- ۱۱- در تعریف الگوی میتزبرگ، الگو به چه چیز اشاره دارد؟ ----- ← برنامه ریزی شده + برنامه ریزی نشده (اضطرار)
- ۱۲- استراتژی "محقق نشده" چیست؟ ----- ← ترکیبی از برنامه ریزی شده + نوظهور (ناخواسته)
- ۱۳- دیدگاه استراتژی بعنوان یک فعالیت برنامه ریزی شده منجر به شکل گیری مکتب شده. ----- ← طراحی
- ۱۴- دیدگاه استراتژی بعنوان یک فعالیت پدیدار شونده منجر به شکل گیری مکتب شده. ----- ← مکتب یادگیری
- ۱۵- بنا بر اصل رقابتی گوس: ----- ← رقابت مدت ها قبل از استراتژی وجود داشته است.
- ۱۶- ماکیاول بعد سیاسی را به استراتژی افزود و اولین کسی است که: ----- ← خودش را با واقعیت اجرای استراتژی درگیر کرد.
- ۱۷- تفاوت استراتژی و خط مشی از نظر انسوف؟ ----- ← استراتژی انعطاف پذیرتر است.
- ۱۸- دو مؤلفه استراتژی از دید مایکل دی کر ----- ← ۱- قصد آینده ۲- منبع مزیت.
- ۱۹- اصطلاح منبع مزیت مشابه قابلیت هاست ولی ----- ← قابلیت ها وقتی ارزش دارند که که نیاز های واقعی مشتریان را پاسخ دهد.

۲۰- عناصر یک استراتژی خوب-----< ۱- تشخیص چالش رقابتی ۲- یک سیاست راهنما ۳- اقدامات

منسجم (شبه کاریه که به دکتر خوب انجام میده یعنی ۱- خوب مریضتو تشخیص میده ۲- یک نسخه واست میپیچه ۳- پیگیری میکنه که اقدامات لازم رو خوب انجام میدی یا نه و اگه نیاز هم باشه عملت میکنه)

۲۱- برای ارزیابی مزیت رقابتی باید خود را با یک بسنجیم-----< الگوی موفق

۲۲- مزیت رقابتی یعنی چه؟-----< نسبت به رقبا یکسان یا بهتر باشیم.

۲۳- استراتژی بیشتر راجب این است که :-----< چه کارهایی نباید انجام شود (چون منابع محدودند).

۲۴- کلید استراتژی موفق؟-----< تلفیق دسته ایی از فعالیت ها برای ایجاد موقعیت ها منحصر به فرد در صنعت.

۲۵- چه چیزهایی استراتژی نیستند؟-----< ۱- صحبت های پر آب و تاب ۲- الگوبرداری ۳- اثر بخشی عملیاتی

۲۶- مدل مدیریت استراتژیک دیوید ۳ مرحله دارد؟-----< ۱- تدوین ۲- اجرا- ۳- ارزیابی

۲۷- مرحله تدوین مدل دیوید شامل چیست؟-----< ۱- تعیین مأموریت چشم انداز ۲- بررسی عوامل داخلی

و خارجی ۳- تعیین اهداف بلند مدت ۴- ارزیابی و انتخاب استراتژی

۲۸- مرحله اجرا در مدل دیوید شامل چه عناصری است؟-----< ۱- سیاست ها و اهداف سالیانه ۲- تخصیص منابع

۲۹- سه فعالیت عمده در مرحله ارزیابی دیوید؟-----< ۱- بررسی عوامل داخلی و خارجی استراتژی فعلی ۲- محاسبه

و سنجش عملکردها ۳- اقدامات اصلاحی

۳۰- در مدل دیوید سازمان را قادر میسازد تا اثربخشی انتخاب های استراتژی خود را ارزیابی کند.----- گرفتن بازخورد

۳۱- مراحل مدل مدیریت استراتژیک هانگرو ویلن-----< ۱- تحلیل محیطی ۲- تدوین ۳- اجرا ۴- کنترل

۳۲- سیاست ها در مدل هانگرو ویلن جزئی از مرحله و در مدل دیوید جزئی از مرحله است.-----< تدوین- اجرا

۳۳- مراحل تدوین هانگرو ویلن چه اجزایی دارد؟-----< مأموریت- اهداف- استراتژی- سیاست ها

۳۴- مراحل اجرای هانگرو ویلن؟-----< برنامه - بودجه - رویه

۳۵- مدل ترکیبی مشهورترین نظریات؟-----< پیرس و رایینسون

(پیرس برازنان که آدم مشهوریه - بازیگر فیلم جیمز باند - رایینسون کروژوئه که خیلی مشهوره این دو تا با هم ترکیب شن

میشه ترکیب مشهورترین نظریات)

۳۶- بازخوردهای جزئی در مدل پیرس و رایینسون کدام است؟-----< ۱- نهادی کردن استراتژی با تحلیل خارجی

۲- کنترل و ارزیابی به رسالت سازمان

۳۷- □ مدل تامپسون و گمبل؟-----< توسعه یک چشم انداز استراتژیک

۳۸- □ کدام مدل تجزیه و تحلیل محیطی داخلی و خارجی ندارد؟-----< مدل تامپسون

۳۹- □ هانگرو ویلن سیاست را رهنمودی گسترده برای تصمیم‌گیری میدانند که دو مرحله و را پیوند می‌دهد؟-----<

-----تدوین و اجرا

DCMetho.d.ir